



مجلس اكاثر اسلام ملاك
Majlis Agama Islam Melaka

BRIBERY RISK ASSESSMENT

EDISI 2025



UNIT INTEGRITI MAJLIS AGAMA ISLAM MELAKA
Pusat Islam Melaka, Bukit Palah, 75400, Melaka
Telefon: 06-2837416 | E-mel : integriti@maim.gov.my

TARIKH KEMASKINI: 7 MEI 2026

ISI KANDUNGAN

PERKARA

MUKA SURAT

KEBARANGKALIAN	1
IMPAK	2
KADAR RISIKO	3
HAD PENERIMAAN RISIKO BAGI TAHUN 2025	4
JADUAL <i>BRIBERY RISK ASSESSMENT (BRA)</i> :	
UNIT INTEGRITI	5
UNIT AUDIT DALAM	8
UNIT PENGURUSAN ANAK SYARIKAT DAN PELABURAN	11
PEJABAT SETIAUSAHA:	
UNIT KEURUSETIAAN	17
UNIT PERUNDANGAN	20
UNIT PEROLEHAN	22
UNIT PSIKOLOGI	25
BAITULMAL:	
BAHAGIAN AGIHAN ZAKAT	29
BAHAGIAN PEMBANGUNAN INSAN	34
BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH	39

BAHAGIAN WAKAF DAN MAL	49
BAHAGIAN BALAI ISLAM	57
KHIDMAT PENGURUSAN:	
BAHAGIAN KOMUNIKASI KORPORAT, PROMOSI DAN PENERBITAN	64
BAHAGIAN PENTADBIRAN	68
BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUAN	73
BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA	76
BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT	80

KEBARANGKALIAN



IMPAK

KATEGORI	IMEJ	KEWANGAN	KESELAMATAN
1 SANGAT KECIL	Individu	Tiada kerugian	Tiada kecederaan
2 KECIL	Bahagian	Kerugian kecil	Kecederaan kecil (tanpa rawatan hospital)
3 SEDERHANA	Majlis Agama Islam Melaka	Kerugian sederhana	Kecederaan kecil (perlu rawatan hospital)
4 BESAR	Kerajaan Melaka	Kerugian besar	Kecederaan serius
5 SANGAT BESAR	Umat Islam	Kerugian amat besar	Kematian

KADAR RISIKO

Impak Kebarangkalian	1 Sangat kecil	2 Kecil	3 Sederhana	4 Besar	5 Sangat besar
5 Hampir pasti	5	10	15	20	25
4 Kemungkinan tinggi	4	8	12	16	20
3 Ada kemungkinan	3	6	9	12	15
2 rendah	2	4	6	8	10
1 Jarang	1	2	3	4	5

HAD PENERIMAAN RISIKO BAGI TAHUN 2025

KADAR RISIKO	SKALA KADAR RISKO	PENERANGAN	JUMLAH MENGIKUT RATING (2025)
Ekstrem	13 - 25	Risiko sangat tinggi. Pelan Tindakan Terperinci diperlukan	0
Tinggi	8 - 12	Risiko tinggi. Perlukan perhatian oleh pengurusan MAIM	0
Sederhana	4 - 7	Risiko sederhana. Diuruskan oleh pegawai yang bertanggungjawab	0
Rendah	1 - 3	Risiko rendah. Diuruskan mengikut prosedur/polisi sedia ada	43

UNIT INTEGRITI

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Integriti Pegawai yang menerima aduan berkaitan dengan ABMS dan aduan integriti iaitu aduan yang diterima tidak disiasat.	Kes salahlaku terhadap integriti dan pelanggaran ABMS tidak disiasat.
2.	<i>The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization.</i>		
3.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kebocoran maklumat mengenai siasatan kes yang melibatkan ABMS dan aduan integriti.	Siasatan kes yang melibatkan ABMS dan aduan integriti tidak dijalankan dengan telus.

UNIT INTEGRITI

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	<p>a) Kes salah laku terhadap integriti dan pelanggaran ABMS tidak disiasat</p> <p>b) Penemuan audit</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Tahap integriti yang pelbagai di kalangan Pegawai di Unit Integriti ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Akta SPRM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Ikrar Bebas Rasuah (IBR) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Program integriti ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	<p>Pada tahun 2025, terdapat 2 kes salah laku terhadap integriti dan pelanggaran ABMS telah disiasat. Tiada terdapat kes yang melibatkan aduan yang tidak disiasat.</p>	<p>Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.</p>

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Siasatan kes yang melibatkan ABMS dan aduan integriti tidak dijalankan dengan telus	<ul style="list-style-type: none"> • Salah guna kuasa • Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Akta SPRM 	<ul style="list-style-type: none"> • Ruang kerja Unit Integriti yang berasingan dengan bahagian/unit lain • Simpanan fail dan rekod siasatan di dalam kabinet berkunci • Proses siasatan dilakukan di kawasan yang bersesuaian 	1	3	3	Pada tahun 2025, terdapat 2 kes salah laku terhadap integriti dan pelanggaran ABMS telah disiasat. Tiada terdapat kes yang melibatkan ABMS dan aduan integriti yang tidak disiasat dengan telus.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

UNIT AUDIT DALAM

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kesukaran mendapatkan keterangan atau maklumat/ dokumen yang diperlukan serta kajian ketepatan dan kesahihan maklumat tidak berjalan secara baik dan berkesan untuk kes melibatkan rasuah.	Laporan penemuan audit mengenai rasuah tidak dapat disediakan secara komprehensif.

UNIT AUDIT DALAM

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Laporan penemuan audit mengenai rasuah tidak dapat disediakan secara komprehensif	Ketidakcukupan bukti untuk mengaitkan isu yang berkaitan rasuah	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Kes yang melibatkan rasuah dikesan oleh pihak luar MAIM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pendedahan tentang peraturan dan pekeliling terkini diberikan • Memberikan teguran dan pengesyoran kepada Jawatankuasa Audit Dalam MAIM • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM 	1	3	3	Untuk tahun 2025 tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan rasuah dan tiada laporan penemuan mengenai rasuah yang disediakan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

UNIT PENGURUSAN ANAK SYARIKAT DAN PELABURAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Campur tangan, pengaruh tidak wajar atau kepentingan peribadi boleh mempengaruhi penyediaan ulasan, syor dan pertimbangan berkaitan pengurusan anak syarikat, prestasi, pelan pemulihan atau cadangan pelaburan.	Penyalahgunaan kuasa atau konflik kepentingan dalam penyediaan ulasan, syor, pertimbangan atau kertas cadangan berkaitan anak syarikat dan pelaburan
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Anak syarikat, rakan niaga, kontraktor, pembekal, perunding atau pihak yang mempunyai kepentingan boleh cuba mempengaruhi penilaian, pemantauan, syor atau pertimbangan melalui tawaran hadiah, keraian, faedah atau manfaat lain.	Pegawai menerima suapan, hadiah, keraian atau manfaat bagi mempengaruhi penilaian, pemantauan, syor atau pertimbangan sesuatu urusan berkaitan anak syarikat, pelaburan atau rakan niaga.

UNIT PENGURUSAN ANAK SYARIKAT DAN PELABURAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Penyalahgunaan kuasa atau konflik kepentingan dalam penyediaan ulasan, syor, pertimbangan atau kertas cadangan berkaitan anak syarikat dan pelaburan.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pengaruh tidak wajar daripada pihak berkepentingan ● Hubungan peribadi dengan pegawai, pengarah, anak syarikat atau pihak berkepentingan ● Deklarasi konflik kepentingan tidak dibuat atau tidak direkodkan bagi urusan berkaitan 	<ul style="list-style-type: none"> ● Keputusan atau pertimbangan MAIM boleh dipengaruhi oleh kepentingan tertentu ● Ketelusan pengurusan anak syarikat dan pelaburan dipertikaikan ● Imej dan kredibiliti MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM dan undang-undang berkaitan 	<ul style="list-style-type: none"> ● Ulasan, syor dan pertimbangan disediakan melalui dokumen bertulis seperti memo, minit, kertas pertimbangan, surat atau rekod rasmi ● Semakan dokumen sokongan prestasi, kewangan, KPI, tadbir urus dan pelaburan sebelum syor dikemukakan ● Pengasingan peranan: UPASP menyediakan 	1	3	3		

				<p>ulasan atau syor; keputusan dibuat di peringkat pegawai, jawatankuasa atau pihak berkuasa berkaitan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pemakluman kepada anak syarikat mengenai Polisi Antirasuah MAIM, Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM, Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah MAIM serta Ikrar Bebas Rasuah 					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Pegawai menerima suapan, hadiah, keraian atau manfaat bagi mempengaruhi penilaian, pemantauan, syor atau pertimbangan sesuatu urusan berkaitan anak syarikat, pelaburan atau rakan niaga	<ul style="list-style-type: none"> • Interaksi kerja dengan anak syarikat, rakan niaga, kontraktor, pembekal, perunding atau pihak yang mengemukakan cadangan • Tawaran hadiah, keraian, faedah atau manfaat lain bagi mendapatkan layanan atau pertimbangan tertentu 	<ul style="list-style-type: none"> • Syor atau penilaian boleh dipertikaikan kerana dipengaruhi manfaat peribadi • Risiko kerugian kewangan atau keputusan pelaburan yang tidak optimum kepada MAIM • Ketidapatuhan kepada Polisi Antirasuah MAIM dan Akta SPRM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemakluman kepada anak syarikat mengenai Polisi Antirasuah MAIM, Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat dan Polisi Penerimaan dan Pemberian Hadiah • Ikrar Bebas Rasuah oleh pegawai • Semua urusan rasmi berkaitan syor, penilaian dan pemantauan disokong dokumen / rekod komunikasi rasmi 	1	3	3		

		<ul style="list-style-type: none"> • Maklumat strategik berkaitan pelaburan, prestasi syarikat, cadangan perniagaan atau tindakan pemulihan mempunyai nilai kepada pihak berkepentingan 	<ul style="list-style-type: none"> • Reputasi MAIM sebagai badan agama dan pemegang kepentingan terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> • Keperluan justifikasi bertulis dan dokumen sokongan sebelum sesuatu syor, ulasan atau cadangan dikemukakan • Semakan wajar terhadap cadangan pelaburan, rakan niaga atau pelan pemulihan yang dikemukakan kepada MAIM 					
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

PEJABAT SETIAUSAHA

UNIT KEURUSETIAAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kakitangan MAIM mendedahkan maklumat terperingkat MAIM kepada pihak luar.	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan peribadi.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM

UNIT KEURUSETIAAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Ketirisan maklumat MAIM kepada pihak luar untuk kepentingan mereka	<ul style="list-style-type: none"> ● Kepelbagaian tahap integriti dalam kalangan kakitangan ● Kelemahan integriti seseorang pegawai ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah 	<ul style="list-style-type: none"> ● Akta Rahsia Rasmi 1972 ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan ketirisan maklumat MAIM kepada pihak luar untuk kepentingan peribadi pegawai/kakitangan MAIM.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	<ul style="list-style-type: none"> • Kakitangan MAIM menerima rasuah • Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi 	<ul style="list-style-type: none"> • Perbelanjaan melebihi daripada pendapatan pegawai berkaitan • Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Imej terhadap institusi agama menurun 	<ul style="list-style-type: none"> • Akta Rahsia Rasmi 1972 • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan penerimaan imbuhan oleh kakitangan MAIM bagi sesuatu proses pemilihan pembekal.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

UNIT PERUNDANGAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa oleh pihak berkepentingan semasa pelantikan panel peguam.	<ul style="list-style-type: none"> ● Panel peguam yang dilantik tidak menunjukkan prestasi perkhidmatan yang baik ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM

UNIT PERUNDANGAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Panel peguam yang dilantik tidak menunjukkan prestasi perkhidmatan yang baik	Campur tangan pihak berkepentingan di dalam pelantikan panel peguam	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Imej MAIM terjejas ● Perkhidmatan yang diberikan tidak memuaskan 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pengisytiharan kepentingan dalam mesyuarat MAIM ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan keputusan mesyuarat dipengaruhi oleh ahli mesyuarat yang berkepentingan/ mempunyai kaitan dengan panel peguam yang dilantik.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

UNIT PEROLEHAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Tahap integriti pegawai dalaman yang pelbagai.	Maklumat sulit seperti anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal.
		Salah guna kuasa pihak berkepentingan yang boleh mempengaruhi keputusan mesyuarat.	Proses perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.
		<ul style="list-style-type: none"> ● Ahli mesyuarat tidak mengisytiharkan kepentingan sewaktu mesyuarat bersidang. ● Pembekal yang dilantik mempunyai hubungan dan berkepentingan dengan ahli mesyuarat tanpa diisytiharkan. 	Pelanggaran terhadap Polisi Antirasuah MAIM dan Akta SPRM.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Pegawai MAIM berpakat dengan pembekal.	Ketirisan maklumat kepada pihak luar untuk kepentingan mereka.

UNIT PEROLEHAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Maklumat sulit seperti anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal	Sikap pegawai yang tidak jujur dan amanah	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM ● Proses perolehan tidak dapat dilaksanakan secara telus dan lancar 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kaedah penilaian, harga yang baru dilaksanakan iaitu kaedah <i>scoring</i> bermula Januari 2025 ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes kebocoran maklumat sulit seperti harga indikatif / anggaran jabatan didedahkan kepada pembekal.	Bagi tahun 2026, isu, risiko dan kadar risiko ini digugurkan atas justifikasi harga indikatif jabatan bagi sesuatu proses perolehan telah mula dimasukkan ke dalam dokumen sebut harga selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan PK 2.1 Klausula 8.1(1) bermula 1 Oktober 2024.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Proses perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya	Campur tangan pihak berkepentingan	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • MAIM terikat dengan keputusan yang dipengaruhi oleh pihak yang berkepentingan • Perkhidmatan yang dibekalkan tidak memenuhi kriteria sepenuhnya 	<ul style="list-style-type: none"> • Keputusan mesyuarat berkaitan perolehan MAIM • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM • <i>Integrity Pact</i> 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat isu proses perolehan MAIM tidak melalui proses yang sewajarnya.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

UNIT PSIKOLOGI

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	<ul style="list-style-type: none"> ● Mengubah atau manipulasi laporan pemerhatian dan penilaian psikologi seseorang pegawai/kakitangan/pelanggan MAIM yang mendapatkan perkhidmatan atas desakan dan campur tangan individu atau pihak berkepentingan. ● Pemalsuan dokumen. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Memberi kesan kepada kesahihan kenyataan yang diberikan oleh pegawai/kakitangan/pelanggan MAIM tersebut bagi isu/kes yang dihadapi ● Berlaku suapan dalam kalangan kakitangan MAIM.

UNIT PSIKOLOGI

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pengeluaran laporan palsu dan memberi kesan kepada kesahihan kenyataan yang diberikan oleh pegawai/ kakitangan/ pelanggan MAIM tersebut bagi isu/kes yang dihadapi ● Berlaku suapan dalam kalangan kakitangan MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kepentingan peribadi ● Kepelbagaian tahap integriti dalam kalangan kakitangan ● Desakan individu atau pihak berkepentingan 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM ● Tindakan yang ingin diambil oleh pihak yang berkuasa tidak dapat dilakukan dengan tepat ● Imej MAIM terjejas ● Hilang kepercayaan masyarakat terhadap MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Menyediakan perkhidmatan dan pelaporan berlandaskan Kod Etika Kaunselor Lembaga Kaunselor Malaysia dan Akta 580 Akta Kaunselor 1998 ● Polisi Antirasuah MAIM ● Ikrar Bebas Rasuah (IBR) ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan pengeluaran laporan palsu bagi isu/kes yang dihadapi atau berlaku suapan dalam kalangan kakitangan MAIM bagi setiap perkhidmatan psikologi yang telah dilaksanakan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

BAITULMAL

BAHAGIAN AGIHAN ZAKAT

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Campur tangan pihak berkepentingan dalam mempengaruhi keputusan kelulusan permohonan bantuan.	Salah guna kuasa untuk permohonan bantuan.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Kontraktor/pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan sesuatu urusan niaga.	Kakitangan MAIM menerima sogokan dari kontraktor/pembekal.

BAHAGIAN AGIHAN ZAKAT

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Salahgunakua sa untuk permohonan bantuan	<ul style="list-style-type: none"> ● Campur tangan pihak berkepentingan dalam mempengaruhi keputusan kelulusan permohonan bantuan ● Kepelbagaiaan tahap integriti pegawai 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Ketelusan pengurusan bantuan MAIM dipertikaikan ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Mesyuarat MAIM (had Kuasa ditambah baik) ● Keputusan Mesyuarat JKKAB ● Mesyuarat PSM (untuk kakitangan MAIM) ● Sistem iAsnaf (membolehkan verifikasi pegawai lain) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes penyalahgunaan kuasa terhadap permohonan bantuan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM <ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Kakitangan MAIM menerima sogokan dari kontraktor / pembekal	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelantikan pembekal dipantau melalui Mesyuarat JUKMAL atau JKKAB ● Melaksanakan penilaian prestasi pembekal melalui penilaian silang ● Ikrar Bebas Rasuah ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM 	1	3	3	<p>Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan pemilihan pembekal dan perakuan kerja yang tidak mengikut prosedur.</p> <p>Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan suapan daripada pembekal.</p>	Bagi tahun 2026, isu dan risiko ini dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM• Sistem iAsnaf (pemantauan harga barangan di kedai pembekal oleh MAIM)					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

BAHAGIAN PEMBANGUNAN INSAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Campur tangan pihak berkepentingan dalam mempengaruhi keputusan kelulusan permohonan bantuan.	Salah guna kuasa untuk permohonan bantuan.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Kontraktor/pembekal melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan sesuatu urusan niaga.	Kakitangan MAIM menerima sogokan dari kontraktor/pembekal.
3.	The entities over which the organization has control and entities which exercise control over the organization.	Salahguna kuasa kakitangan MAIM untuk pengurusan tabung anak yatim.	Penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam untuk tabung anak yatim.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN INSAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Salah guna kuasa untuk permohonan bantuan (Bantuan Perniagaan)	Campur tangan pihak berkepentingan dalam mempengaruhi keputusan kelulusan permohonan bantuan	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Ketelusan pengurusan bantuan MAIM dipertikaikan ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Keputusan Mesyuarat JKKAB ● Sistem iAsnaf (membolehkan verifikasi pegawai lain) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada kakitangan MAIM yang terlibat dengan penyalahgunaan kuasa untuk permohonan bantuan perniagaan	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Kakitangan MAIM menerima sogokan dari kontraktor / pembekal.	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemantauan terhadap kepatuhan prosedur prolehan • Ikrar Bebas Rasuah • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (Whistleblowing) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada kes yang melibatkan kakitangan MAIM yang menerima sogokan dari kontraktor/pembekal	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam untuk tabung anak yatim	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Pelanggaran akta SPRM • Imej MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemantauan melalui Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun • Pemantauan kutipan hasil sumbangan melalui Sistem ASIS E-SCHOOL • Pengauditan oleh pihak luar • Pemantauan berdasarkan garis panduan ROS • Pemantauan melalui Mesyuarat Lembaga • Ikrar Bebas Rasuah 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada kes yang melibatkan kakitangan MAIM dalam penyelewengan duit kutipan hasil sumbangan orang awam untuk tabung anak yatim	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Antirasuah MAIM• Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (Whistleblowing MAIM)• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH (UNIT KEJURUTERAAN)

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Arahan pihak berkepentingan yang mempunyai kepentingan tertentu di dalam keputusan untuk menyalurkan sumbangan MAIM kepada institusi agama Islam berkaitan pembaikan dan naik taraf infrastruktur.	Wang sumbangan tidak digunakan pada tujuan sebenar permohonan, di mana salahguna kuasa di peringkat organisasi yang menerima sumbangan boleh berlaku.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa pemilihan pembekal dan pemantauan & perakuan kerja.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Perakuan kerja tidak mengikut spesifikasi ● Berlaku suapan ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM ● Meminta imbuhan/maklumat palsu daripada pembekal semasa penyelenggaraan bangunan

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH (UNIT SEWAAN DAN PELABURAN)

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Pegawai salah guna kuasa untuk proses pemantauan sewaan premis.	Ditawarkan dengan sesuatu sogokan yang melibatkan pemilihan individu yang menyewa dan kadar sewaan serta tidak mengenakan tindakan terhadap penyewa yang tidak mematuhi peraturan dan tidak mematuhi perjanjian sewaan untuk membolehkan berlakunya penyambungan sewaan.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Wang sumbangan tidak digunakan pada tujuan sebenar permohonan, di mana salahguna kuasa di peringkat organisasi yang menerima sumbangan	<ul style="list-style-type: none"> ● Penyalahgunaan kuasa pihak yang berkepentingan ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kredibiliti MAIM dan agensi agama terjejas ● Pelanggaran Akta SPRM ● Ketidakpercayaan orang awam terhadap MAIM ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sumbangan dibawa ke Mesyuarat Jawatankuasa Sumbangan Pembaikan Masjid untuk kelulusan dan disahkan samada di dalam Mesyuarat JKKAB/ Mesyuarat JUKMAL/ Mesyuarat MAIM ● Pemantauan terhadap garis panduan berkaitan sumbangan iaitu Garis Panduan Sumbangan Pembaikan dan Pembinaan Masjid dan 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan penyalahgunaan wang sumbangan	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<p>Surau Negeri Melaka</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sumbangan disalurkan ke dalam akaun institusi agama Islam negeri ● Pelaporan berkaitan dengan pebelanjaan wang sumbangan ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	<ul style="list-style-type: none"> Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi Berlaku suapan Pelanggaran Akta SPRM 	Penyalahgunaan kuasa Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> Imej MAIM terjejas Pelanggaran Akta SPRM Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM Perakuan kerja tidak mengikut spesifikasi 	<ul style="list-style-type: none"> Pengisytiharan <i>Conflict of Interest</i> Pelaksanaan Ikrar Bebas Rasuah (IBR) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	<p>Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan pemilihan pembekal dan perakuan kerja yang tidak mengikut spesifikasi.</p> <p>Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan suapan daripada pembekal.</p> <p>Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan pelanggaran Polisi Antirasuah dan Akta SPRM.</p>	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Sesi perbincangan pemilihan pembekal dilaksanakan sebelum pemilihan kontraktor• Borang Akuan Integriti• Laporan Penilaian Prestasi Pembekal					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Meminta imbuhan/tuntutan palsu daripada pembekal semasa penyelenggaraan bangunan	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Akta SPRM • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pengisytiharan <i>Conflict of Interest</i> • Pelaksanaan Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Pemantauan daripada Bahagian Kewangan dan Akaun • Penilaian Prestasi Pembekal 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes meminta imbuhan/tuntutan palsu daripada pembekal semasa penyelenggaraan bangunan	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
4.	Ditawarkan dengan sesuatu sogokan yang melibatkan pemilihan individu yang menyewa dan kadar sewaan serta tidak mengenakan tindakan terhadap penyewa yang tidak mematuhi peraturan dan tidak mematuhi perjanjian sewaan untuk membolehkan berlakunya penyambungan sewaan.	<ul style="list-style-type: none"> Salah guna kuasa oleh kakitangan MAIM Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> Mencemarkan imej MAIM Pelanggaran Akta SPRM Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> Mesyuarat Sewaan diwujudkan melibatkan Setiausaha MAIM, Pengurus Baitulmal MAIM, PSU Pembangunan Hartanah MAIM dalam menilai kemasukkan penyewa baharu atau sambungan sewaan Sistem permohonan sewaan untuk pemantauan telah digunakan pada November 2025 Polisi Antirasuah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan tawaran atau sogokan yang melibatkan pemilihan individu dalam urusan sewaan dan tindakan perundangan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

BAHAGIAN WAKAF DAN MAL

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kepelbagaian tahap integriti pegawai dalaman.	Salah guna kuasa untuk mendapatkan keuntungan untuk diri sendiri.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM
3.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kakitangan MAIM menyalahgunakan kuasa yang diberi untuk menyeleweng hasil kutipan wakaf tunai yang diperolehi.	Penyelewengan hasil kutipan wakaf tunai yang diperolehi.
4.	<i>The organization business associates.</i>	Panel Juruukur melobi kakitangan MAIM untuk mendapatkan projek.	Imbuan/sogokan diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel Juruukur mendapatkan projek.
		Kepelbagaian tahap integriti Amil saham wakaf lantikan MAIM.	Salah guna kuasa oleh Amil saham wakaf yang dilantik untuk kutipan wakaf tunai.

BAHAGIAN WAKAF DAN MAL

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Salah guna kuasa untuk mendapatkan keuntungan untuk diri sendiri semasa pembayaran dan kutipan	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Memastikan pembayar melakukan pembayaran di kaunter Bahagian Kewangan dan Akaun MAIM ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM ● Pembayaran melalui <i>cashless</i> 	1	3	3	<p>Terdapat 3 kes yang dilaporkan pada tahun 2025.</p> <p>Kes 1: Dalam prosiding mahkamah</p> <p>Kes 2 & 3: Kes telah disiasat dan <i>No Further Action (NFA)</i></p>	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	<ul style="list-style-type: none"> • Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Pelanggaran Akta SPRM 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyalahgunaan kuasa • Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pengisytiharan <i>Conflict of Interest</i> • Pelaksanaan Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • <i>Integrity Pact</i> 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada kes pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Penyelewengan harta baitulmal yang diperolehi	<ul style="list-style-type: none"> • Bebanan kewangan • Kepentingan peribadi • Salah guna kuasa 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pembangunan masyarakat Islam terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Surat kuasa yang menyatakan tanggungjawab pegawai yang melaksanakan tugas kutipan • Merekod hasil kutipan sejurus selepas kiraan dibuat • Hasil kutipan diserahkan ke Bhg. Kewangan dan Akaun untuk tujuan rekod dan pengeluaran resit • Polisi Antirasuah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada penyelewengan harta baitulmal yang diperolehi	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM• Garis Panduan Pengurusan Pengiraan Wang Tabung di Bawah Kawal Selia MAIM (Berkuatkuasa 20 Januari 2025)					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
4.	Imbuhan/sogokan diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel juruukur mendapatkan projek.	<ul style="list-style-type: none"> • Bebanan kewangan • Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Melantik panel juruukur menerusi Mesyuarat JUKMAL bil 1/2025 • Jadual penggiliran kerja bagi panel juruukur • Merujuk kepada pegawai atasan untuk keputusan yang sewajarnya • Membuat penilaian prestasi panel juruukur • Polisi Antirasuah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada imbuhan/sogokan yang diterima oleh kakitangan MAIM bagi membolehkan panel juruukur mendapatkan projek.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
5.	Salah guna kuasa oleh Amil saham wakaf yang dilantik untuk kutipan wakaf tunai	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Menyediakan kod QR kepada setiap Amil Saham Wakaf yang dilantik selain daripada penerimaan tunai • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Borang Aku Janji • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada salah guna kuasa oleh Amil saham wakaf yang dilantik untuk kutipan wakaf tunai.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

BAHAGIAN BALAI ISLAM

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kakitangan MAIM memberikan maklumat berdokumen mengenai status pendaftaran muallaf untuk mendapatkan imbuhan daripada pihak luar.	Kakitangan MAIM mendapat imbuhan dari pendedahan maklumat berdokumen mengenai status pendaftaran muallaf.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM
3.	<i>The organization's business associates.</i>	<ul style="list-style-type: none"> ● Skwad Sukarelawan Balai Islam memberi suapan kepada kakitangan MAIM untuk mendapat jawatan sebagai ahli ● Tuntutan palsu oleh ahli skuad 	<ul style="list-style-type: none"> ● Penerimaan rasuah oleh kakitangan MAIM ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM

BAHAGIAN BALAI ISLAM

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Kakitangan MAIM mendapat imbuhan dari pendedahan maklumat berdokumen mengenai status pendaftaran muallaf.	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada kakitangan MAIM mendapat imbuhan dari pendedahan maklumat berdokumen mengenai status pendaftaran muallaf.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM • Pegawai yang membuat keputusan pemilihan menandatangani Borang Konflik Kepentingan 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Penerimaan rasuah/ salahguna kuasa oleh panel temuduga lantikan MAIM dan kakitangan MAIM	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Kerugian terhadap MAIM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Menandatangani konflik kepentingan • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada kes yang direkodkan mengenai penerimaan rasuah oleh panel temuduga lantikan MAIM dan kakitangan MAIM.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
4.	<ul style="list-style-type: none"> • Pemalsuan tuntutan elaun kehadiran kelas guru dan muallaf • Pemalsuan Tuntutan Elaun Skwad Sukarelawan Balai Islam untuk ziarah muallaf • Pemalsuan Tuntutan Elaun Panel Penasihat Akidah Negeri Melaka (tambahan tahun 2026) 	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Kerugian terhadap MAIM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemantauan melalui sistem iMuallaf • Pemeriksaan mengejut oleh Balai Islam ke lapangan 	1	3	3	<p>Pada tahun 2025 tiada pemalsuan tuntutan elaun kehadiran kelas guru dan muallaf.</p> <p>Pada tahun 2025 tiada pemalsuan tuntutan elaun Skwad Sukarelawan Balai Islam untuk ziarah muallaf.</p>	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
5.	Mendapat imbuhan untuk maklumat soalan peperiksaan dan skema jawapan untuk Peperiksaan Lisan Kelas KAFAF Muallaf	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM • Kerugian terhadap MAIM • Imej MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Soalan peperiksaan hanya dikeluarkan pada hari peperiksaan • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025 tiada mendapat imbuhan untuk maklumat soalan peperiksaan dan skema jawapan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

KHIDMAT PENGURUSAN

BAHAGIAN KOMUNIKASI KORPORAT, PROMOSI DAN PENERBITAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM
2.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Penawaran tajaan daripada pihak yang mengharapkan manfaat dari MAIM.	<ul style="list-style-type: none"> ● Penerimaan tajaan daripada pihak yang mengharapkan manfaat dari MAIM ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM
3.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Pendedahan maklumat aduan kepada pihak yang berkepentingan untuk mendapat manfaat peribadi.	<ul style="list-style-type: none"> ● Proses pengendalian aduan yang tidak telus ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM

BAHAGIAN KOMUNIKASI KORPORAT, PROMOSI DAN PENERBITAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Penyalahgunaan kuasa ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Anti Rasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pengisytiharan <i>Conflict of interest</i> ● <i>Integrity Pact</i> ● Pelaksanaan Ikrar Bebas Rasuah (IBR) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	<ul style="list-style-type: none"> Penerimaan tajaan daripada pihak yang mengharapkan manfaat dari MAIM Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM Pelanggaran Akta SPRM 	Kepentingan peribadi dan salah guna kuasa	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Akta SPRM Budaya tidak sihat di MAIM Imej MAIM terjejas Pelanggaran Polisi Antirasuah 	<ul style="list-style-type: none"> Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM oleh kakitangan MAIM, dan penerimaan tajaan	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	<ul style="list-style-type: none"> Proses pengendalian aduan yang tidak telus Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	Kepentingan peribadi dan salah guna kuasa	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Akta SPRM Pelanggaran Polisi Antirasuah Imej MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> Pemantauan aduan di dalam SISPAA Pemantauan oleh Jawatankuasa Tetap Pengurusan Aduan Kerajaan Negeri (JKTPAN) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Bagi tahun 2025, tidak terdapat kes melibatkan Proses pengendalian aduan yang tidak telus	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

BAHAGIAN PENTADBIRAN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal • Bencana disebabkan perubahan iklim 	<ul style="list-style-type: none"> • Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi • Penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelantikan pembekal (untuk kes-kes kecemasan) • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Pelanggaran Akta SPRM
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Tahap integriti pegawai yang berbeza	<ul style="list-style-type: none"> • Penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelupusan aset MAIM • Pelanggaran prosedur pelupusan aset
3.	<i>The organization's business associates.</i>	Keraguan ketelusan bayaran bagi kerja-kerja penyelenggaraan kenderaan.	Tuntutan lebih dari pembekal untuk penyelenggaraan kenderaan

BAHAGIAN PENTADBIRAN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi	<ul style="list-style-type: none"> ● Penyalahgunaan kuasa ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pemberian perkhidmatan MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kawalan di bawah Unit Perolehan ● Ikrar Bebas Rasuah (IBR) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada kes pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	<ul style="list-style-type: none"> Penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelupusan aset MAIM Pelanggaran prosedur pelupusan aset 	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Akta SPRM Imej MAIM terjejas Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> Ikrar Bebas Rasuah (IBR) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM Pemantauan melalui Jawatankuasa Pelupusan Aset Alih MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada kes penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelupusan aset MAIM.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Meminta imbuhan/maklumat palsu daripada pembekal semasa penyelenggaraan/pembaikan kenderaan	Kepentingan peribadi	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Ikrar Bebas Rasuah (IBR) ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM ● Menambah bilangan bengkel di dalam senarai bengkel MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada kes meminta imbuhan/maklumat palsu daripada pembekal semasa penyelenggaraan/pembaikan kenderaan	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
4.	Penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelantikan pembekal (untuk kes-kes kecemasan)	<ul style="list-style-type: none"> • Pemberian bantuan/projek pembaikan segera yang disebabkan oleh bencana alam yang berpunca dari perubahan iklim • Penyalahgunaan kuasa • Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM • Pelanggaran Akta SPRM • Imej MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> • Portal Pekeliling Perbendaharaan Malaysia PB 3.3 Garis Panduan Perbelanjaan Darurat (AP55) Dan Perolehan Darurat (AP169 A) • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Polisi Antirasuah MAIM • Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM • Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Pada tahun 2025, tiada kes penyalahgunaan kuasa pegawai MAIM untuk urusan pelantikan pembekal (untuk kes-kes kecemasan)	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUN

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kepelbagaian tahap integriti di kalangan Pegawai dan kakitangan MAIM apabila melakukan tuntutan.	Berlakunya tuntutan palsu iaitu pegawai dan kakitangan MAIM mengemukakan tuntutan bagi bekalan / perkhidmatan / perjalanan yang tidak pernah dilakukan atau dilakukan, namun mengandungi butiran palsu.
2.	<i>Supplier / contractor intervention regarding payment.</i>	Pembekal/kontraktor memberi sogokan untuk mempercepatkan proses bayaran walaupun kerja/perkhidmatan tidak memenuhi spesifikasi yang telah ditetapkan.	Penerimaan rasuah kepada pegawai yang menerima rasuah daripada pembekal.

BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUN

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Berlakunya tuntutan palsu iaitu pegawai dan kakitangan MAIM mengemukakan tuntutan bagi bekalan / perkhidmatan / perjalanan yang tidak pernah dilakukan atau dilakukan, namun mengandungi butiran palsu.	<ul style="list-style-type: none"> ● Kecuaian Pegawai atasan yang tidak memantau ● Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> ● Pelanggaran Akta SPRM ● Imej MAIM terjejas ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> ● Penyemakan terhadap tuntutan merangkumi bukti secara bergambar ● Polisi Antirasuah MAIM ● Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM ● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	2	2	Untuk tahun 2025, tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan tuntutan palsu dan pelanggaran Akta SPRM, sama seperti tahun 2024.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Pegawai menerima rasuah daripada pembekal.	<ul style="list-style-type: none"> Campuran tangan pembekal/kontraktor berkaitan proses bayaran Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Akta SPRM Imej MAIM terjeja Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> Ikrar Bebas Rasuah (IBR) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (Whistleblowing) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM 	1	3	3	Untuk tahun 2025, tiada terdapat sebarang kes yang melibatkan pelanggaran terhadap PPP PK 2.1 (Perolehan Kerajaan) dan kakitangan MAIM dikenakan tindakan di bawah Akta 605 serta Enakmen Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) (Negeri Melaka) 2001 dan tiada terdapat kes terimaan rasuah yang direkodkan, sama seperti tahun 2024.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<p><i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Penyalahgunaan kuasa dan manipulasi dalam pengurusan pelantikan kakitangan baru, pertukaran, pemberian insentif dan kenaikan pangkat. ● Campur tangan pihak luar di dalam pelantikan kakitangan baru dan kenaikan pangkat. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Potensi calon yang lebih layak dan berbakat tidak dapat digunakan (dilantik) <i>Waste of Potential Talent.</i> ● Kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	<p>a) Potensi calon yang lebih layak dan berbakat tidak dapat digunakan (dilantik) <i>Waste of Potential Talent</i> (termasuk lantikan SSL).</p> <p>b) Potensi calon melanggar polisi Antirasuah MAIM</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Campur tangan politik/ pengurusan tertinggi • Salah guna kuasa pihak atasan • Menerima rasuah sebagai balasan sokongan • Pemalsuan dokumen 	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran Akta SPRM. • Kualiti kerja yang tidak memuaskan • Imej MAIM terjejas • Tiada motivasi dalam kerja yang dilakukan • Hilang Kepercayaan masyarakat terhadap MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Penggunaan Sistem Permohonan Perjawatan MAIM (SPJ) • Borang Aku Janji • Pelaksanaan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia - Tatakelakuan dan Pengurusan Tatatertib Pegawai Awam Versi 1.0 (2024) • Enakmen Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) (Negeri Melaka) 2001 	1	3	3	<p>Untuk tempoh Januari hingga Disember 2025, tiada rekod kes yang melibatkan kakitangan baru yang dilantik tidak berbakat, melanggar Polisi Antirasuah MAIM dan tiada kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.</p>	<p>Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.</p>

	<p>c) Kakitangan yang lebih layak tidak dapat kenaikan pangkat dan pemberian insentif.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Akan menjadi amalan/ kebiasaan pegawai • Pelanggaran Polisi Antirasuah 	<ul style="list-style-type: none"> • Akta Rahsia Rasmi 1972 • Mengadakan taklimat/ seminar integriti kepada semua kakitangan MAIM • <i>Conflict of Interest (COI) Declaration</i> oleh Jawatankuasa Panel Temuduga dan jawatankuasa yang membuat keputusan melantik. • Ikrar Bebas Rasuah (IBR) • Pelaksanaan Prosedur Pengurusan Aduan Salah Laku Integriti MAIM • Surat Akuan • Aku Janji Integriti • Mesyuarat Jawatankuasa Perjawatan, MAIM 					
--	--	--	---	---	--	--	--	--	--

				<ul style="list-style-type: none">● e-STK● e-Vetting● Polisi Antirasuah MAIM● Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM● Prosedur Pengurusan Aduan Salah Laku Integriti MAIM● Garis Panduan Penerapan Etika Penggunaan Media Sosial Kakitangan MAIM● Kod Etika dan Tatakelakuan MAIM● <i>Integrity pact</i>					
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Bil.	Faktor yang Boleh Menimbulkan Isu Dalaman atau Isu Luaran	Isu Dalaman atau Isu Luaran yang Boleh Terjadi di Bahagian/Unit	Risiko Berkaitan Dengan Bribery di Bahagian/Unit
1.	<i>The size, structure and delegated decision-making, authority of the organization.</i>	Kakitangan yang sama ada mempunyai syarikat sendiri atau menjadi agen bagi membekalkan perkhidmatan di MAIM tanpa pengetahuan pengurusan MAIM.	Mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Antirasuah MAIM.
		Data/maklumat dapat dicapai oleh pihak lain selain MAIM.	Ketirisan data/maklumat sulit MAIM kepada pihak yang tidak berkaitan.
2.	<i>The organization's business associates.</i>	Penyalahgunaan kuasa semasa pemilihan pembekal	<ul style="list-style-type: none"> ● Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi ● Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM ● Pelanggaran Akta SPRM

BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarang- kalian	Impak	Kadar Risiko (Kemun- gkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
1.	Mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Antirasuah MAIM	Untuk mendapatkan pendapatan sampingan	<ul style="list-style-type: none"> • Pelanggaran akta SPRM • Integriti dan kepercayaan orang ramai terhadap MAIM terjejas • Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Kakitangan perlu membuat permohonan rasmi bagi setiap perniagaan yang dijalankan oleh mereka selagi mereka tidak membekalkan perkhidmatan kepada MAIM (Rujuk Enakmen Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) (Negeri Melaka) 2001) • Polisi Antirasuah MAIM 	1	2	2	Pada tahun 2025 tiada kes mendapat sumber kewangan dari kerja-kerja atau perkhidmatan yang dibekalkan kepada MAIM yang menyalahi Polisi Antirasuah MAIM	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
2.	Ketirisan data/maklumat sulit MAIM kepada pihak yang tidak berkaitan	<ul style="list-style-type: none"> Tawaran dan sogokan bagi mendapatkan maklumat/data sulit MAIM Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Akta SPRM Maklumat sulit MAIM terdedah kepada pihak luar yang mempunyai kepentingan atau niat buruk. Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM 	<ul style="list-style-type: none"> Mendapatkan kelulusan pihak tertinggi bagi perkongsian data dengan pihak berkaitan Kawalan keselamatan sistem dengan penggunaan ID dan Password Pematuhan terhadap Dasar Keselamatan ICT MAIM Versi 4.0 (2025) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM 	1	2	2	Pada tahun 2025 tiada kes ketirisan data/maklumat sulit MAIM kepada pihak yang tidak berkaitan.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.

				<ul style="list-style-type: none">• Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

MENGENALPASTI RISIKO				KAWALAN	PENILAIAN KADAR RISIKO			PEMANTAUAN DAN PENILAIAN KEBERKESANAN KAWALAN	
Bil.	Risiko	Punca Penyebab Berlakunya Risiko	Impak Terhadap MAIM	Kawalan Sedia Ada Bahagian	Kebarangkalian	Impak	Kadar Risiko (Kemungkinan x Impak)	Keberkesanan (Dengan Data)	Isu, Risiko dan Kadar Risiko untuk Tahun 2026
3.	Pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi	<ul style="list-style-type: none"> Penyalahgunaan kuasa Kepentingan peribadi 	<ul style="list-style-type: none"> Pelanggaran Polisi Antirasuah MAIM Pelanggaran Akta SPRM Imej MAIM terjejas 	<ul style="list-style-type: none"> Pengisytiharan <i>Conflict of interest</i> Pelaksanaan Ikrar Bebas Rasuah (IBR) Polisi Antirasuah MAIM Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (<i>Whistleblowing</i>) MAIM Polisi Pemberian dan Penerimaan Hadiah MAIM <i>Integrity Pact</i> 	1	2	2	Pada tahun 2025 tiada kes pemilihan pembekal tidak mengikut spesifikasi.	Isu, risiko dan kadar risiko untuk tahun 2026 dikekalkan.



مجلسن اكاثر اسلام ملاك
Majlis Agama Islam Melaka

BRIBERY RISK ASSESSMENT

EDISI 2025



UNIT INTEGRITI MAJLIS AGAMA ISLAM MELAKA
Pusat Islam Melaka, Bukit Palah, 75400, Melaka
Telefon: 06-2837416 | E-mel : integriti@maim.gov.my

TARIKH KEMASKINI: 7 MEI 2026